

## BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNDE ARANACAK NİTELİKLER

### A. TEMEL YETKİNLİKLER

1. **FORMAL EĞİTİM:**  
En az üniversite mezunu olmak
2. **DİL:**  
En az İngilizce ve Türkçeyi sözlü ve yazılı iletişimde yetkin olarak kullanabilmek
3. **YÖNETİM DENEYİMİ:**  
En az 15 yıl toplam iş deneyimine sahip olmak ve aşağıdaki iki alandan birinde uzman olmak
  - a) Şirket yönetimi
    - i. Halka açık bir şirkette en az 5 yıl kar /zarar sorumluluğu taşıyan bir görevde bulunmak veya
    - ii. Orta veya büyük ölçekli bir şirkette üst düzey ( genel müdür veya doğrudan genel müdüre rapor veren) yönetici pozisyonunda çalışmış olmak veya
    - iii. Uluslararası belli başlı yönetim danışmanlığı şirketlerinde kıdemli uzman veya ortak olarak en iyi uygulamaları büyük ölçekli şirketlerde en az 5 yıl süre ile uygulamış olmak
    - iv. En az 10 yıl bütçe sorumluluğu taşımış olmak
  - b) Profesyonel yetkinlik
    - i. Temel yönetim fonksiyonlarından birinde uygulamalı çalışan akademisyen olmak veya
    - ii. Kar amacı gütmeyen uluslararası kurumlarda üst düzey yöneticilik yapmış ve bütçe yönetmiş olmak veya
    - iii. Profesyonel hizmet firmalarında (denetim, hukuk) ortaklık yapmış olmak ve yönetim kurulunda ve/veya komitelerinde görev almış olmak
    - iv. Düzenleyici otoritelerde ilgili fonksiyonlarda kıdemli uzmanlık ve üst düzey yöneticilik yapmış olmak
4. **ULUSLARARASI DENEYİM:**  
Eğitim veya çalışma nedeniyle Türkiye dışında uluslararası deneyim kazanmış olmak veya iş deneyiminin bir kısmını uluslararası sermaye yapısına sahip bir şirkette kazanmış olmak
5. **BİLGİ ALANI:**  
Sermaye Piyasası Mevzuatı ve şirketler hukukunun yönetim kurullarının sorumlulukları ve kurumsal yönetim ile ilgili maddelerine ve iş etiğinin genel kabul görmüş standartlarına vakıf olmak
6. **FİNANSAL BİLGİLER:**  
Finansal tabloları okuyup yorumlayabilmek

### B. ŞİRKET BAZINDA

1. Aday olarak değerlendirilecek her şirket için SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsızlık kriterlerini karşılamak
2. Şirketin faaliyet gösterdiği sektörle veya en az iki sektörle ilgili bilgi ve deneyim sahibi olmak